

へりぼーと



長野県中小企業家同友会

〒380-8553 長野市若里 4-17-1 信州大学工学部キャンパス内
信州科学技術総合振興センター2階 TEL026-268-0678 FAX026-227-6672
https://nagano.doyu.jp/ E-mail:info@nagano.doyu.jp

2024. 4 . 1

(No.634)

第54回 中小企業問題全国研究集会 in 三重

三月七日・八日、三重県総合文化センターにおいて第五十四回中小企業問題全国研究集会in三重が開催され、全国から約一〇〇名、(長野県同友会から二〇名)が参加し全十二分科会にわかれ学び合いました。

第五十四回中小企業問題全国研究集会in三重に参加してきました。

私は第四分科会の(株)アイ・エム・シーユニテッド・代表取締役の今津社長の報告を聞き、その「人を生かす経営の実践」をテーマに「もがきながらの新卒採用・社内改革・社員育成」についてご報告頂きました。順調な経営から一転して、M&Aした事が転機となり痛烈な意見書(という名の経営者批判)とテーマ通りの「もがきながら」の実践は、私たちの想像を絶するストレスだったと察します。そんな中で同友会に入会した事をきっかけに、新卒採用への挑戦、経営理念・みんなの経営指針書の策定など、行動こそ真実!と諦めずに行動(実践)を重ねた今津氏の企業作りは、私たち経営者に勇気を与え、経営者としての覚悟を改めて考え直す、学びの多い報告でした。

(株)ファスコナガノ 馬場直樹



私の参加した第八分科会では、(株)ブンカ巧芸社・峯元信明氏による事業承継の報告を聴かせていただきました。「カリスマからチーム経営へ」社員と共に成長する会社を目指す」という演題のもと、事業承継後について報告された。経営指針の成文化・求人・社員教育等、これから私が取り組んでいきたい事についての内容で、とても濃い時間となりました。私には「優しさに包まれた社会を築く」という大きな目標があり、これから、それに向け指針を作っていく予定です。そして、その第一歩として事業承継を確実に実行していくためには、今後も様々な方の意見を聞き自身の軸を固めていく必要性がある事を、改めて学ぶ事ができました。そして、これからの仕事をさせていただく活力となりました。

(株)北信帆布 福島弘数

ご入社 おめでとうございます 2024合同入社式

四月一日(月)、シャトルレーゼホテルにて合同入社式が執り行われました。県内三十八社、四十六名の新入社員が参加されました。牛越代表理事によるお祝いのメッセージの後、新入社員が登壇し、一人ひとり記念の花と経営者・引率の方からエールが送られました。新入社員代表挨拶では(株)酒井商会・小林氏、先輩社員励ましの言葉を(株)コーケン・古幡氏からそれぞれ頂きました。



入社式の後半では研修として、先輩社員達によるパネルディスカッションが行われました。新社会人となる皆の緊張がほぐれるようにグループごと意見交換の時間を設け、感想や今抱える不安を共有しました。寄せられたアンケートからは「先輩社員の話を聞いて報連相を心掛けたい」「不安になるのは当然で、失敗を恐れず経験を積みみたい」等の前向きな感想が出されていました。

青年部卒業例会

青年部

志ありて友ありて未来あり

三月二十二日(金)、モントーニユ松本において青年部合同卒業例会が開催されました。コロナ禍だったことなどもあり、三期分まとめた卒業例会となり、青年部立ち上げメンバーを中心に卒業生十一名、青年部を中心に総勢四十二名の参加がありました。

第一部では、卒業生に対し一人ずつ感謝状が贈られ、青年部で学んだことや期待することなどのスピーチがありました。笑いあり、涙ありの感動的な式典となりました。

第二部では、懇親会で支部の垣根を超え大いに交流を深めました。最後にはサプライズ演出もあり大いに盛り上がりました。「全国からも注目されるようになるため気を引き締めていこう」と手塚氏から締めくくられました。



若手社員
ステップアップ研修

県共育委員会

五年後のなりたい自分とは？

三月十三日（水）、松本市勤労者福祉センターにて若手社員ステップアップ研修が参加者三十名で開催されました。

まず始めに梓川高校の小平先生より、「私は何をしてきた？」をテーマに、ご自身の半生とどのような思いで仕事をしてきたのかお話しいただきました。その後の先輩社員によるパネルディスカッションでは(有)本郷鶏肉・田島氏、(株)システムプラン・原氏（代表理事）に登壇いただき、入社時の想いや動機との関係性、原動力、仕事への向き合い方など様々な視点から働く（生きる）目的に触れる機会となりました。参加された受講生全員から感想を発表していただき、「目的を明確にする。人生において目標（経営理念）の必要性を学べた。」等が挙がりました。懇親会にも多く方に参加いただきました。大いに盛り上がりました。



地域学習会

政策委員会

中小企業と地域が
元気になるために

これまで全国各地同友会において「中小企業・小規模企業振興基金本条例」制定運動が進められてきています。長野県は自治体全体の十一％で条例が制定されていますが、今後も運動の輪を広げていくべく長野市で第二回地域学習会が開催されました。

今回も長野市商工観光部・商工労働課の山口泰弘課長より「選ばれる都市になるために」と題して令和六年度長野市当初予算の概要や商工関係の事業等々について具体的に報告頂きました。続いて「小規模企業振興基本条例の意義について」商工会が進める小規模企業振興条例の全国運動について、「として長野県商工会連合会の中村英雄専務理事よりお話し頂きました。回を重ねるごとに参加者一同、条例制定運動の意義が深まってきており、今後も学習と共に更なる活動を展開していきます。



北信濃支部

理念は自分が迷わない
ための道しるべ

三月十五日（金）中野地域職業訓練センターにて北信濃支部例会が開催されました。

今年度は北信濃支部より四名の方が経営指針をつくる会に参加されました。本例会では(株)オカモエンジニアリング・茂木氏、(株)地域総合計画・青木氏、(有)小西園・黒岩氏から経営理念を発表するとともにご自身の想いを語っていただきました。

報告者の皆さん口を揃えて理念作成は一筋縄ではいかなかった、大変だったと仰られました。ですが経営に対する考え、地域発展への想い、そして社員（パートナー）への想いを見つめ直す良い機会だったと報告頂きました。

グループ討論では各社どのような経営指針を生かしているのか、意見が交わされました。次年度報告者の皆さんは指針編に挑戦し、新会員からもつくる会に参加すると表明がありました。



長野支部

社員と共に、
未来への挑戦

今回は、(株)モキ製作所・代表取締役の唐木田氏より「社員と共に、第二創業期に挑む」というテーマで報告いただきました。創業者の義父に誘われ後継者として入社しましたが、創業者とは経営スタイルの違いから、ぶつかることもありました。また、利益の最大化のために、今まで整備されていなかった内部管理を整えるも社員の大量退職という事態にも見舞われました。そんな中で出会った同友会と「経営指針をつくる会」の受講。自分を深掘りしつくすことで初めて理念が完成し、社員とも徐々に共有していきながら第二創業期に臨んでいます。

討論では、「理念という全員で目指すもの」があることで、「会社の仲間同士の幸せを認め合える愛が生まれ、協力できるからこそ大きな力になり、新たな挑戦ができる」という意見が出ました。

(有)安心企画 太田陽将



しなの支部

生涯現役

三月十九日（火）、支部例会が開催され、(株)小川の庄・代表取締役の権田公隆氏から「生涯現役で働いている人が豊かになるために」と題したご報告をいただきました。

「一〇〇歳になった私が働ける環境を今作っているのです！」と意気揚々と話される権田社長は、創業三十八年、従業員七十名を抱えるおやき・惣菜等の製造メーカーの三代目。「六十歳入社・定年ナシ」を掲げ、地域に雇用環境を供出する取り組みは、省力化、効率化、品質管理など、生産性の向上が求められる中小企業では至難の業に思われるも、それはすなわち、弱みを強みに変え、世代や地域を巻き込んだ「地域共生のブランド戦略」なのだ改めて気付かされた報告でした。

続くグループ討論では、「人生の生きがいや豊かさをどう考えますか？」をテーマとし、会社経営の枠を超え、人生における「定年」や「退職」の意味とは？「第二の人生」の生きがいとは何か？豊かさとは何か？について意見を交わし、参加者に多くに学びと気付きを持ち帰っていただきました。

人生一〇〇年時代の「雇用の在り方」、「人生の在り方」を問いかける、しなの支部今季最後を飾るに相応しい例会となりました。
イシダ事務機(株) 小山政通

上田支部

生徒・学校・企業 みんなが肩ひじ張らずに学べる場に

三月二十五日(月)「本気で伝えるはたらく」ことの意義、尊さ、すばらしさ」と題して、東御清翔高校・進路指導主事の竹前操氏を報告者に三月例会を開催しました。

第三回東御清翔メッセを十八日に開催したばかりですが、回を重ねる毎にブラッシュアップを行い、今年も「事前学習」で生徒と企業の関わりを増やす事でメッセを自分事として捉える生徒が増えたそうです。東御清翔メッセ開催に至った竹前先生の行動力の原点、学級担任や進路指導係になった事での気付き、過去三回の振り返りから感じた事や開催後の生徒の変化を嬉しそうに話す竹前先生が印象的でした。竹前先生が生徒達と本気で向き合う姿勢から我々中小企業が子供達に、はたらく」ことをどう伝えていくべきか改めて考える機会となった例会でした。

(株)フアスコナガノ 馬場直樹



佐久平支部

究極的に自身と向き合ってみる機会を自らに課してはいかがでしょうか？

三月二十六日(火)佐久平交流センターにて佐久平支部三月例会が開催されました。本年度経営指針をつくる会に参加された、(同)WILL・西村氏と(株)荻原アグリ・荻原氏より報告をいただき、座長は「昨年つくる会に参加されたサトーステレンス・佐藤氏が務められました。

報告者のお二人からはつくる会で感じたことを率直にお話しいただきました。課題図書を読んだの気づき、ルーツや信念から何をしたいのか深掘りしたこと等、様々な苦みや葛藤からやつのこととで理念が生まれました。

グループ討論では「社長自身のルーツ、信念はあなたの会社に浸透していますか？」をテーマにG長がつくる会のメンターの様に振るまい、参加者が自らを振り返り、課題を明確に得られるように討論が進められました。



中信三支部合同

三月三十一日(木)松本勤労者福祉センターにて、三支部合同例会が開催されました。全県からZOOMあわせて一〇〇名もの参加者が集いました。

梓川高校の小平先生から、「総合的な探求の時間の取り組み」について、生徒さん三名とご報告いただきました。生徒さんとのパネルディスカッションから、小平先生と生徒さんの熱い絆が感じられる報告でした。

共同求人委員会・田野口委員長からは、地域の企業が自社の求人を超え、地域を担う若者の将来のために教育機関との連携した活動の重要性をお話し頂きました。

グループ討論では、多くの教育機関関係者から「より多岐にわたる地域企業との連携の必要性」が求められ、今後に繋がるアイデアを共有することができ、連携が拡張してきていることを実感した例会となりました。

ニッキトライシステム(株) 丸山友恵



諏訪支部

事業承継ってこんなに大変なんだ

三月三十一日(木)に報告者である(株)マブチ・エスアンドテイー代表取締役・馬淵崇氏の会社で諏訪支部三月例会が開催されました。

今回の例会は「事業承継」をテーマにご自身の体験を赤裸々に報告頂きました。事業承継への準備、承継に苦労された事など実際に体験されているからこそ言える経験の数々をお話くださいました。

また馬淵氏が社長に就任し、会社が回る仕組みや規定を整備し、「良い人間関係」を構築することで事業を盤石なものにしている点も伺えました。事業を続けていく為に必要なことや承継をする側、される側の心構えを考えさせられる例会となりました。

報告の後、「事業が続いていく企業とは？」をテーマにグループ討論が行われ、自社の事業承継にどんな課題があるのか、克服の糸口はないか意見が交わされました。



アルプス上伊那支部

どう向き合っていますか？

三月一日(金)、駒ヶ根市駅前ビル市民交流活性化センターにおいてアルプス上伊那支部例会が開催されました。今回は、(有)玉木商店・代表取締役の玉木進氏(諏訪・県共済委員長)から「社員さんと向き合うために」というテーマで報告いただきました。

○会社紹介・自己紹介、○人間力、○経営理念の必要性、○社員さんとの関係性、○同友会の学び・気づき・変化などについて報告がありました。過去は自己中心的で他責でしたが、同友会にゲスト参加で初めて参加し、グループ討論内で叱られたことをきっかけに目を覚まし即入会し着実に実践した玉木氏の報告に会場が釘付けになっていました。

グループ討論では、「理想的な社員との関係性とは？」について三グループに分かれ行いました。



東御清翔メッセ

地域で活躍する

企業を知ろう！

三月十八日(月)、東御清翔高等学校にて第三回東御清翔メッセが開催されました。

今回参加された地元企業・団体は四十社(同友会企業十四社)で一、二学年の生徒達と交流が行われました。企業説明を聞くだけでなく、実際に仕事に関わる作業を体験したり、東御清翔高校卒業生の社員と意見交換をしたりと四クルールにわたり、交流を深め合いました。休憩時間には生徒から企業へ質問が投げかけられたり、企業紹介の手作り新聞を配られたりと以前よりも距離の縮まった交流が行えたように感じました。

参加した生徒から「企業は身近なもので、常に私たちと関わっていることが分かった。私生活の中でも仕事について考えてみたい」と感想が述べられました。



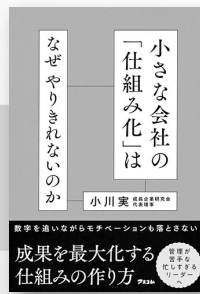
私のオススメ書籍
紹介します！



(株)エンジョイワークス
小島 勝彦
(諏訪支部)

小さな会社の「仕組み化」はなぜ やりきれないのか

小川 実 著



「とにかく忙しすぎる！自分がやらなくていい仕事から、いつまでも解放されない。」そんな悩みを抱えている経営者の方は多いのではないのでしょうか。
私は、自分がいなくても仕事ができる仕組みを作ろうと思ひ、考えては失敗するというサイクルにはまっていた。
この本では、事業の仕組みや作業の仕組みの前に、成長の仕組み(ビジョン・経営計画・人事評価)を作つて、経営の仕組み全体の土台を整えることを教えてくれました。この本のおかげで少しずつではありますが時間が余裕が出来てきました。忙しい同友会メンバーの一助になれば幸いです。

どうしたら会社の魅力を
知ってもらえるだろうか...?

そのお悩み、

音と映像で
解決します！

AZMICTRACKS
15th Anniversary SOLUTION PROGRAMS

15周年特別企画！
15個の項目を、15社限定でドキドキ！
ワクワク！な提案・制作いたします

詳しくはWeb特設ページをご覧ください

アズミックトラックス 15th

検索

<https://www.azmictracks.com/15th/>



合同会社 アズミックトラックスはこのたび 15周年を迎えました
長野県北安曇郡池田町 3346-2 TEL.0261-85-0039

春

宮原酸素(株) 代表取締役 宮原 英嘉

(上田支部)

なんか書いてくれと頼まれてはみたものの、何を書こうか、ハマっているものもない。趣味もない。

最近、今の仕事をリタイアしたら何をしようか考えている。小さな本屋をやってみたい。図書館のようなものでもいい。自分の好きな本だけを置きたい。というか本屋じゃなくてもいい。むしろ商売じゃなくていい。来てくださった方にコーヒーもお出ししたい。

冒頭、趣味も何もないと書いたが、唯一の楽しみが6歳の息子との「男二人旅」である。旅といっても遠くに出かけるのではなく、長野県内の近場を2人でお出かけして買い物したりカラオケしたり泊まったり、といった小さな旅である。正直言って、家族で旅行に行くより男二人旅の方が楽しい。私は休日は一切運転をせず、妻が運転をしてくれるのだが、男二人旅のときは運転が楽しい。カラオケでは、息子はテレビの戦隊モノやユーチューバーの歌、童謡を歌っている。私はスナックでしか歌うことがない

ので、ゆっくりした曲調の福山雅治や藤井フミヤや松山千春を歌う。息子はなんのこっちゃといった感じで聞いている。先日も2人で新幹線でお出かけし、バスやタクシーで長野市内を巡り、買い物し、メトロポリタン長野に宿泊した。

そんな感じなので、パパっ子である。内緒の話もママではなく、パパにしてくれる。

息子「パパ。ボク、ちょっと困ったことがあって、A子ちゃんとB子ちゃんの二人から結婚してって言われてるんだ。どうしたらいいかわからないんだよ」
パパ「そうか、それは困ったね。でももしかしたら、(息子)くんが大人になるころには一夫多妻制が導入されているかもしれない。大丈夫かもしれないよ」

早いものでこの4月から小学1年生である。「友達♪100人♪」作る必要なんて全く無いと思うが、たくさんのことを見たり聞いたり経験してほしい。

私が経営で大事にしてきたこと

2009年3月51才の時一身上の都合で会社を退職し、4月から生活の為に何かしていかなくてはとの思いで家内と二人で会社を立ち上げました。

ずっと会社員であったので最初は経営と言う物がどの様にしてよいのかも分からず、銀行との取引関係なども皆無でした。

会社名を株式会社 SUYAMA とし、業務用家具販売事業とすることから始まりました。何か名前の前にキャッチフレーズみたいなもの欲しいなと思っていたところ、家内から近江商人の【三方良し】と言う言葉があるよと提案され、それは何？と調べたら「売り手よし・買い手よし・すべてよし」、売り手の都合だけで商いをするのではなく、買い手の人が心から満足し、さらに商いを通じて地域社会の発展や福利の

増進に貢献しなければならぬとありました。正しく物を作ってくれる職人・それを販売する私達・それを買って下さるお客様が満足してくれるこの言葉を社是としよう決めました。

その後、(株)真陽建設の中島氏に代表取締役 兼山 純一 (しおじり木曾支部) 中小企業家同友会を紹介され、同友会に参加するようになると経営理念？会社の羅針盤はあるか？と先輩経営者から問われ経営指針を作る会に参加・・・1年目挫折2年目にしてようやく自分の腹に落ちる経営理念が出来ました。

【夢を叶える会社でありたい】私達はお客様からお預かりした「想い・夢」を一つ一つ形にしてお届けし、この事業に携わる全ての人を幸福にする企業を目指します。と言う理念をもって現在も経営しています。

私が経営で大事にしてきた事です。



代表取締役 兼山 純一 (しおじり木曾支部)

新会員さんの御紹介

北信濃支部



ナガイ ユウキ 永井 悠貴 2001. 11. 14

酒井総合保険事務所 代表

〒382-0016 須坂市高橋町1121-8
TEL 026-245-5008 FAX 026-245-5037
E-mail : nite.thnx@gmail.com
https://myhoken.ne.jp/sakai-hoken/

1975.10◆2◆保険代理業●2024年

バスケットボール、ゴルフ

長野支部



アライ トモユキ 荒井 伴行 1962. 3. 11

(福)上田しいのみ会 管理課長

〒386-0024 上田市大手1-5-10
携帯：090-2324-7175
E-mail : bansan0311@yahoo.ne.jp

●2024年

長野支部



コウサカ ヒデキ 高坂 英希 1999. 1. 19

(株)コウサカ 取締役

〒380-0918 長野市アークス2-8
TEL 026-228-3432 FAX 026-228-3755
携帯：080-2306-9500
E-mail : ksk@viola.ocn.ne.jp
https://kousaka-nagano.co.jp

1950.1◆15◆消防設備保守・点検、防災用品卸 ●2024年

野球観戦、スノーボード

しなの支部



スギヤマ コウイチ 杉山 晃一 1982. 6. 25

Atlas hair 代表

〒380-0826 長野市北石堂町1455 アルビオンU.2F
TEL 026-268-1177
携帯：090-7237-7685
E-mail : labohair0820@yahoo.co.jp
https://atlashair.jp

2011.8◆美容業●2024年

上田支部



コミヤマ ナオキ 小宮山 直 1980. 8. 27

(株)エスプリ 代表取締役

〒389-0603 埴科郡坂城町南条4910-4
TEL 0268-82-8686 FAX 0268-82-8658
http://www.esprit-tool.co.jp

1989.9◆29◆特殊切削工具メーカー●2024年

安曇野支部



クラタ ヨウイチ 倉田 洋一 1965. 8. 29

(株)甲斐実業 代表取締役

〒399-0007 松本市石芝4-2-2
TEL 0263-26-8233 FAX 0263-26-3379
携帯：090-4460-6828
E-mail : youichi-kurata@kai1983.com

1983.4◆18◆ビルメンテナンス業●2024年

スポーツ全般、美味しいものを食べる

安曇野支部



カツノ ユウジ 勝野 祐次 1989. 9. 29

勝野建材(株) 常務取締役

〒399-7104 安曇野市明科七貴5484
TEL 0263-62-2501 FAX 0263-62-5038
携帯：090-6472-2298
E-mail : y.katsuno@katsuno-kenzai.co.jp
http://katsuno-kenzai.co.jp

1968.12◆23◆砂利採取販売業●2024年

野球、釣り

長野支部

会員交代



タケダ カズユキ 武田 和幸 1971. 12. 22

(株)サン環境計画 代表取締役

〒380-0921 長野市大字栗田653-53
TEL 026-217-4220 FAX 026-217-4228
携帯：080-3932-5484
E-mail : takeda@sunkankyo.co.jp
https://www.sunkankyo.co.jp

1992.10◆25◆建設コンサルタント業、測量業、一般労働者派遣事業●2024年

スポーツ観戦

しなの支部

会員交代



イデ カツミ 井出 勝美 1978. 3. 19

(有)滝沢板金塗装 代表取締役

〒381-0022 長野市大豆島5060-9
TEL 026-221-1222 FAX 026-221-7268
携帯：070-2681-5051
E-mail : takibankin@gmail.com
http://www.takiban.jp

1966◆8◆自動車板金塗装、新車中古車販売、車検、点検、保険●2024年

上田支部

会員交代



スギハラ タケアツ 杉原 威府 1984. 11. 18

(有)長野エーシーエス 総務部課長

〒389-0603 埴科郡坂城町中之条1270
TEL 0268-82-8081 FAX 0268-82-8065
E-mail : sugihara.takeatsu@naganoacs.com
https://naganoacs.com

1977.5◆56◆電気制御盤メーカー●2024年

ダーツ

諏訪支部

会員交代



フジマキ ユミコ 藤巻 裕美子 1989. 10. 14

(株)フェリス 取締役

〒392-0004 諏訪市諏訪2-5-5
TEL 0266-54-6633 FAX 0266-54-6655
携帯：080-4800-0036
E-mail : yumikofujimaki1014@gmail.com
http://www.e-mariage.co.jp/

1990◆25◆結婚式場、貸衣装、写真スタジオ ●2024年

アニメ鑑賞、食べ歩き

しおじり

木曾支部

会員交代



フルハタ マサノリ 古畑 正憲 1977. 7. 19

松本倉庫(株)

〒390-1301 東筑摩郡山形村8228
TEL 0263-98-5559 FAX 0263-98-5503
携帯：070-2687-7598
E-mail : m.furuhata@matsumoto-souko.co.jp
https://www.matsumoto-souko.co.jp

1950.9◆120◆倉庫業、運送業●2024年

3月の歩み

<会内行事>

Table with 3 columns: No., Event Name, Time/Location. Lists various branch meetings and events for March.

第10回 理事会議事録

2024年3月11日(月) 15時~17時 会場:Zoom

【報告事項】

- (1) 前回理事会以降の歩みについて 事務局より報告がありました。
(2) 3/7-8 第54回中小企業問題全国研究会 in 三重 報告
(3) 推進本部・各委員会・支部より(報告事項があるところのみ)
【承認・確認事項】
(1) 第52回定時総会に向けて
(2) 長野県同友会運営規定の一部改訂について
(3) 4/5 県理事・支部幹事研修交流会について
(4) 入退会の承認と月次の確認
(5) 2024年中小企業経営フォーラムについて
(6) 地域経済分析システム RESAS 勉強会について
(7) 他県報告者派遣について

【その他】

- ◆関東財務局より
小林常務理事：外国人投資家の動き、国への届け出が必要な件について説明。
◆新年度の理事会開催日について
事務局：年間スケジュールを説明。
◆全国行事について
6/13-14 女性経営者全国交流会 in 大阪(目標5名)
7/4-5 中同協総会 in 宮城(目標15名)
9/19-20 青年経営者全国交流会 in 宮崎
10/11 関東甲信越支部長交流会 in 神奈川
【第8次中期ビジョン策定に向けて】
グループにて意見交換し、具体的な方向性などが確認されました。

※第11回理事会 4月5日(金) 15:00~16:00 会場:梅風閣

5月

4月

Calendar grid showing dates from 15th of the previous month to 16th of the next month, with event details for each day.

カレンダー