



# 業績も！社員のやいがいも！ 会社を良くし続けるのが経営者の仕事

～後継者の「実現する経営指針の実践」を  
労使見解から紐解く～

【報告者】

## (株)信越車体

### 社長 樋口 博一 氏



大学卒業後、研究職を務めていた樋口氏は「人と関わる仕事がしたくて」と家業に入ります。畑違いの会社に入ってきた社長の息子、仕事の出来ない自分に苛立ち、必死に仕事を覚える毎日。バイク事後で2ヶ月休職「おまえは何のために会社に入ったのか？」古参社員さんから言われハツとする。父が突然の事故死、役員会の決定で、代表を実績のある社員さんに期間限定で務めてもらい、自身は専務となります。徐々に仕事を覚え社内で自分が一番できる分野もできました。経営指針をつくる会に参加し、初めて作った経営指針は最後まで詰め切れず社内では発表ができませんでした。

社長に就任し新卒採用を始め、支部でも例会委員長を務め同友会を味わい始めます。覚悟を決め2回目の経営指針をつくる会を受講、社内で発表し、経営指針の実践が始まります。自社の生きる分野を見定め、乗用車部門を分社化し、はたらくくるまの総合整備業として事業を展開します。実践の中で樋口氏が重要視するのが「対等な労使関係とそれぞれの役割」です。「経営指針は良くも悪くも実現する」そう言い切る樋口氏の経営実践から、明日のわが社を良くするヒントを共に学び合いましょう！！

【設立】1967年6月

【従業員数】32名

【事業内容】自動車板金・塗装及び整備一般、損害保険代理事業、自動車賃貸、自動車販売、前各号に関連及び付帯する事業

# 9月20日 木

## 19:00-21:00

### 会場：上田創造館

(上田市上田原1640 TEL0268-23-1111)

### 参加費：500円 (軽食代)

この機会に是非お知り合いの経営者の方をお誘い合わせの上、ご参加下さい♪  
お申込みは事務局まで、FAXまたはe.doyuに9/19(水)までお願い致します。

上田支部例会(9/20) 出欠回答

FAX026-227-6672

参加します

参加できません

お名前

会社名

ゲスト参加者 お名前

会社名

※今後FAXでのご案内が不要な方はチェックをお願いします ⇒ FAX不要